

«Утверждаю»
Директор МАОУ «Белоевская СОШ»

И. В. Мельникова
Приказ № 36/4 от 03.03.2023 г

ДОРОЖНАЯ КАРТА

комплекса организационно-управленческих мероприятий)

**по реализации обновленных основных общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования муниципального автономного общеобразовательного учреждения
«Белоевская средняя общеобразовательная школа»
(переход на ФООП)**

Пояснительная записка

В соответствии с Федеральным законом от 24.09.2022 № 371-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" и статью 1 Федерального закона "Об обязательных требованиях в Российской Федерации"» образовательные организации должны разрабатывать основные образовательные программы в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами и соответствующими федеральными основными общеобразовательными программами (ФООП). Содержание и планируемые результаты разработанных образовательными организациями образовательных программ должны быть не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных основных общеобразовательных программ.

Образовательные организации должны привести ООП в соответствие с федеральными основными общеобразовательными программами до 1 сентября 2023 года. Федеральные образовательные программы Минпросвещения утвердило приказами от 16.11.2022 №

992, от 16.11.2022 № 993 и от 23.11.2022 № 1014.

Дорожная карта по разработке ООП на основе ФООП выполняет роль навигатора для реализации работы по приведению ООП, которые реализуются в МАОУ «Белоевская СОШ», в соответствие с ФООП.

Цель дорожной карты: организация и координация деятельности по приведению ООП НОО, ООО и СОО в соответствие с ФООП НОО, ООО и СОО.

Дорожная карта рассчитана на период с апреля 2023 года до 1 сентября 2023 года. В результате реализации дорожной карты к 1 сентября 2023 года образовательные программы всех уровней будут приведены в соответствие с ФООП.

Дорожная карта представляет собой систему мероприятий по следующим направлениям:

- Организационно-управленческое;
- Нормативно-правовое обеспечение;
- Мероприятия содержательного характера;
- Кадровое обеспечение;
- Методическое обеспечение;
- Информационное обеспечение;
- Финансовое обеспечение.

Дорожная карта содержит контрольные сроки исполнения мероприятий и ответственных. Также в дорожной карте определен перечень документов, которые будут разработаны в ходе реализации дорожной карты.

<i>Мероприятия</i>	<i>Результат мероприятия</i>	<i>Сроки</i>	<i>Ответственное лицо</i>
1. Нормативное обеспечение Разработка и утверждение Дорожной карты (комплекс организационно-управленческих мероприятий) по реализации обновленных основных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования МАОУ «Белоевская СОШ»	Разработана и утверждена Дорожная карта (комплекс организационно-управленческих мероприятий) по реализации обновленных основных общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования МАОУ «Белоевская СОШ»	до 29.04.2023	Нешатаева Л.В., директор Команда по решению оперативной задачи
Подготовка приказа о назначении координаторов введения обновленных ФГОС НОО, ООО и СОО	Назначены координаторы введения обновленных ФГОС НОО, ООО и СОО	до 29.04.2023	Нешатаева Л.В., директор

Подготовка приказа об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП НОО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана и утверждения ее состава	Издан приказ об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП НОО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана Утвержден состав рабочей группы по разработке ООП НОО и рабочих программ по предметам учебного плана	до 05.05.2023	Нешатаева Л.В., директор Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР
Подготовка приказа об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП ООО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана и утверждения ее состава	Издан приказ об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП ООО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана Утвержден состав рабочей группы по разработке ООП ООО и рабочих программ по предметам учебного плана	до 05.05.2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Подготовка приказа об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП СОО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана и утверждения ее состава	Издан приказ об организации деятельности рабочей группы по разработке ООП СОО, в том числе рабочих программ по предметам учебного плана Утвержден состав рабочей группы по разработке ООП СОО и рабочих программ по предметам учебного плана	до 05.05.2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Приведение должностных Инструкций педагогических работников в соответствие с ФГОС общего образования и профессиональными стандартами	Должностные инструкции Педагогических работников соответствуют ФГОС общего образования и профессиональным стандартам	до 01.08.2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Подготовка приказа об утверждении ООП НОО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	Утверждена ООП НОО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	до 26.08.2023	Нешатаева Л.В., директор Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР
Подготовка приказа об утверждении ООП ООО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	Утверждена ООП ООО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	до 26.08.2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Подготовка приказа об утверждении ООП СОО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	Утверждена ООП СОО с приложением рабочих программ в соответствии с учебным планом	до 26.08.2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР

2. Финансовое обеспечение			
Определение величины затрат на обеспечение требований к условиям реализации основных общеобразовательных программ	Определены затраты на обеспечение требований к условиям реализации основных общеобразовательных программ	до 20.05.2023	Вилесов В.Н., зам. директора по АХЧ
Корректировка Положения о системе оплаты труда работников МАОУ «Белоевская СОШ»	Внесены изменения в Положение о системе оплаты труда работников МАОУ «Белоевская СОШ»	до 25.08.2023	Нешатаева Л.В., директор Ососова Л.И., председатель профсоюзного комитета
3. Организационно-управленческое обеспечение			
Определение координатора введения и реализации обновленного ФГОС НОО в МАОУ «Белоевская СОШ»	Назначен координатор введения и реализации ФГОС НОО	до 29.04.2023	Нешатаева Л.В., директор
Определение координатора введения и реализации обновленного ФГОС ООО в МАОУ «Белоевская СОШ»	Назначен координатор введения и реализации ФГОС ООО	до 29.04.2023	Нешатаева Л.В., директор
Обеспечение взаимодействия координаторов МАОУ «Белоевская СОШ» и муниципальных координаторов введения ФГОС НОО, ООО и СОО	Созданы механизмы обеспечения единых подходов к введению обновленного ФГОС НОО, ООО и СОО, синхронизированы подходы к реализации мероприятий по введению и реализации обновленного ФГОС НОО, ООО и СОО	в течение года	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Обеспечено участие представителей МАОУ «Белоевская СОШ» в координационных совещаниях на муниципальном уровне, посвященных организационному и методическому сопровождению введения обновленного ФГОС НОО, ООО и СОО	Представители МАОУ «Белоевская СОШ» принимают участие в координационных совещаниях, проводимых на муниципальном уровне, посвященных вопросам введения и реализации обновленных ФГОС	в течение года	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР

<p>Организация участия руководителей и педагогов МАОУ «Беловская СОШ» в федеральных и региональных, муниципальных мероприятиях по актуальным вопросам введения и реализации обновленных ФГОС</p>	<p>Руководители и педагоги МАОУ «Беловская СОШ» принимают участие в муниципальных федеральных и региональных мероприятиях по актуальным вопросам введения и реализации обновленных ФГОС</p>	<p>в течение года</p>	<p>Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР</p>
<p>Проведение заседаний методических объединений МАОУ «Беловская СОШ» в рамках работы по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС и ФООП, проектирования рабочих программ по предметам и курсам</p>	<p>В рамках работы методических объединений обеспечено обсуждение актуальных вопросов введения обновленных ФГОС, организовано проектирование рабочих программ по предметам и курсам</p>	<p>апрель-август 2023</p>	<p>Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР</p>
<p>Проведение самодиагностики готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС НОО. Определение дефицитов в системе условий готовности к введению обновленного ФГОС НОО</p>	<p>Проведена оценка готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС НОО, выявлены дефициты в системе условий готовности, приняты управленческие решения</p>	<p>апрель, август 2023</p>	<p>Нешатаева Л.В., директор Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР</p>
<p>Проведение самодиагностики готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС ООО. Определение дефицитов в системе условий готовности к введению обновленного ФГОС ООО</p>	<p>Проведена оценка готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС ООО, выявлены дефициты в системе условий готовности, приняты управленческие решения</p>	<p>апрель, август 2023</p>	<p>Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>Проведение самодиагностики готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС СОО. Определение дефицитов в системе условий готовности к введению обновленного ФГОС СОО</p>	<p>Проведена оценка готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленного ФГОС СОО, выявлены дефициты в системе условий готовности, приняты управленческие решения</p>	<p>апрель, август 2023</p>	<p>Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>

Корректировка системы мониторинга образовательных потребностей учащихся и родителей(законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности	Скорректирована система мониторинга образовательных потребностей учащихся и родителей (законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности	апрель 2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР
Проведение мониторинга образовательных потребностей учащихся и родителей (законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности	Определены потребности учащихся и родителей (законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности	апрель-май 2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР
Обеспечение контроля готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению обновленных ФГОС, обозначение в плане работы школы контрольных точек готовности	Обеспечен контроль готовности МАОУ «Беловская СОШ» к введению и реализации обновленных ФГОС, определены контрольные точки готовности	ежемесячно	Нешатаева Л.В., директор
Мониторинг использования учебников в соответствии с ФПУ и обеспечения обучающихся учебниками и учебными пособиями в рамках реализации обновленных ФГОС	Обеспечена своевременная подача информации по итогам мониторинга использования учебников в соответствии с ФПУ и обеспечения обучающихся учебниками и учебными пособиями в рамках реализации ФГОС СОО	до 01.05.2023	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Вилесов В.Н., зам. директора по АХЧ
Участие в муниципальных, региональных и федеральных мониторингах введения и реализации обновленных ФГОС	Обеспечена своевременная подача информации в рамках участия МАОУ «Беловская СОШ» в муниципальных, региональных и федеральных мониторингах введения и реализации обновленных ФГОС	постоянно	Нешатаева Л.В., директор
Создание и организация деятельности рабочих групп по разработке ООП НОО, ООО и СОО в соответствии с обновленными ФГОС и ФООП	Организована деятельность рабочих групп по разработке ООП НОО, ООО и СОО в соответствии с обновленными ФГОС и ФООП	апрель-август 2023	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР

Обсуждение проектов ООП НОО, ООО и СОО на заседании педагогического совета МАОУ «Белоевская СОШ»	На заседании педагогического совета обеспечено обсуждение проектов ООП НОО, ООО и СОО в соответствии с обновленными ФГОС, принято решение о введении в действие и рекомендации директору об утверждении	август 2023	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Утверждение ООП НОО, ООО и СОО приказом директора МАОУ «Белоевская СОШ»	ООП НОО, ООО и СОО утверждены приказом директора	31.08.2023	Нешатаева Л.В., директор
Размещение ООП НОО, ООО и СОО на официальном сайте МАОУ «Белоевская СОШ»	На официальном сайте МАОУ «Белоевская СОШ» размещены ООП НОО, ООП ООО и ООП СОО	до 10.09.2023	Рочева Р.Н. и Канюкова О.В., заместители директора по УВР Ососова Л.И., системный администратор
4. Кадровое обеспечение			
Прием на работу педагогических работников с учетом роста коллектива учеников и классов-комплектов, комплектование педагогического состава в полном объеме с учетом решаемых задач	Укомплектованность педагогическими кадрами с учетом роста коллектива учеников и классов-комплектов 100%	август 2023	Нешатаева Л.В., директор Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Повышение квалификации административной команды по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС	Административная команда прошла курсы повышения квалификации по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС	апрель-май 2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Повышение квалификации педагогов, участвующих в разработке и реализации ООП НОО, ООО и СОО, по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС	Педагоги МАОУ «Белоевская СОШ», участвующие в разработке и реализации ООП НОО, ООО и СОО по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС, повысили квалификацию в рамках курсовой подготовки	февраль-август 2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Повышение квалификации педагогов в сфере воспитания	30 % педагогов повысили квалификацию в сфере воспитания	декабрь 2023	Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР
Диагностика профессиональных дефицитов педагогов, формирование индивидуальной образовательных маршрутов педагогов	Определены профессиональные дефициты педагогов, 50% педагогов сконструировали и приступили к реализации индивидуальных образовательных маршрутов	декабрь 2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР

5. Методическое обеспечение

<p>Организация деятельности методической службы МАОУ «Белоевская СОШ» в целях сопровождения введения и реализации обновленных ФГОС, оказания адресной методической помощи педагогическим работникам</p>	<p>Актуализирована деятельность методической службы МАОУ «Белоевская СОШ» в целях сопровождения введения и реализации обновленных ФГОС, в планы работы методических объединений включены вопросы и мероприятия по сопровождению введения и реализации обновленных ФГОС, обеспечено оказание адресной методической помощи педагогическим работникам</p>	<p>в течение всего периода</p>	<p>Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>Приведение системы методической работы в соответствие с современными нормативными требованиями, актуализация нормативно-правовой базы в соответствии с новыми ориентирами методического сопровождения и Концепцией создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров</p>	<p>Локальные документы МАОУ «Белоевская СОШ» в области методической работы актуализированы (разработаны) в соответствии с новыми ориентирами методического сопровождения и Концепцией создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров. Обеспечено единое содержательное пространство методического сопровождения педагогов на уровне образовательной организации</p>	<p>01.09.2023</p>	<p>Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>Организация участия педагогов МАОУ «Белоевская СОШ» в экспертной оценке апробации рабочих программ СОО на углубленном уровне</p>	<p>Педагогические работники МАОУ «Белоевская СОШ» включены в апробацию рабочих программ СОО на углубленном уровне</p>	<p>май 2023</p>	<p>Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>Обеспечение участия педагогических работников и управленческих кадров МАОУ «Белоевская СОШ» в региональных, муниципальных мероприятиях и образовательных событиях (научно-практических конференциях, марафонах, семинарах и др.) по актуальным вопросам введения</p>	<p>Обеспечено участие педагогических работников и управленческих кадров МАОУ «Белоевская СОШ» в региональных, муниципальных мероприятиях и образовательных событиях (научно-практических конференциях, марафонах, семинарах и др.) по актуальным вопросам введения и</p>	<p>в течение всего периода</p>	<p>Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>

и реализации обновленных ФГОС и ФООП	реализации обновленных ФГОС и ФООП		
Обеспечение участия управленческой команды МАОУ «Беловская СОШ» в инструктажах (консультациях) по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС и ФООП	Управленческая команда МАОУ «Беловская СОШ» участвует в инструктажах (консультациях) по вопросам введения обновленных ФГОС и ФООП	в течение всего периода	Нешагаева Л.В., директор
Координация взаимодействия МАОУ «Беловская СОШ» с учреждениями образования, дополнительного образования, учреждениями культуры и спорта (партнерами*) по вопросам их участия в реализации ООП НОО, ООО и СОО (в соответствии с требованиями обновленных ФГОС)	Обеспечена координация взаимодействия МАОУ «Беловская СОШ» партнерами* по вопросам их участия в реализации ООП НОО, ООО и СОО в соответствии с требованиями обновленных ФГОС	в течение всего периода	Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР
Обеспечение использования педагогами в процессе введения и реализации обновленных ФГОС и ФООП методических пособий, разработок, онлайн-конструкторов, тематического классификатора содержания, универсальных кодификаторов, электронных комплектов уроков по учебным предметам и других методических ресурсов, разработанных на федеральном и региональном уровнях	Обеспечена консультационная поддержка педагогов. Снижена нагрузка на учителя при подготовке к реализации обновленных ФГОС	в течение всего периода	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Использование педагогами МАОУ «Беловская СОШ» ресурсов портала «Единое содержание общего образования»	100 % педагогов в своей работе используют ресурсы портала «Единое содержание общего образования»	в течение всего периода	Педагоги

Организация системной работы по формированию функциональной грамотности учащихся, использованию педагогами в образовательной деятельности федерального банка заданий по функциональной грамотности	Педагоги используют в практической деятельности задания из федерального банка заданий по функциональной грамотности	в течение всего периода	Методсовет школы
Разработка и внедрение опорной модели психолого-педагогической поддержки участников детских объединений и ученического самоуправления	Разработана и внедрена опорная модель психолого-педагогической поддержки участников детских объединений и ученического самоуправления	до 01.12.2023	Яркова О.Н., психолог Отинова Е.И., социолог Обухова В.С., советник директора по воспитанию
Разработка и внедрение опорной модели психолого-педагогической поддержки участников олимпиадного движения	Разработана и внедрена опорная модель психолого-педагогической поддержки участников олимпиадного движения	до 01.09.2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Яркова О.Н., психолог
Актуализация внутришкольной системы оценки качества образования, приведение ее в соответствие с требованиями обновленных ФГОС и ФООП	Внутришкольная система оценки качества образования МАОУ «Белоевская СОШ» соответствует требованиям обновленных ФГОС и ФООП	до 01.09.2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Оказание методической помощи педагогам по внедрению формирующего оценивания в деятельности	Проведено 2 методических (практических семинара по формирующему оцениванию)	до 31.12.2023	Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР
Использование в качестве контрольно-измерительных материалов школьной оценки качества образования заданий из федерального банка заданий	Контрольно-измерительные материалы школьной системы оценки качества сформированы из федерального банка заданий	до 01.09.2023	Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Руководители методических объединений
Разработка единых подходов к оценке воспитательной работы в классных коллективах	Разработаны единые подходы к оценке воспитательной работы в классных коллективах	до 01.09.2023	Бражкина Н.В., заместитель директора по воспитательной работе

6. Информационное обеспечение

<p>Информирование образовательных отношений «Белоевская СОШ» о подготовке реализации и обновленных ФГОС ФООП НОО через официальный сайт</p>	<p>Участников МАОУ «Белоевская СОШ» о подготовке к реализации и обновленных ФГОС ФООП НОО через официальный сайт</p>	<p>На официальном сайте МАОУ «Белоевская СОШ» размещается актуальная информация о подготовке к реализации обновленных ФГОС и ФООП</p>	<p>В течение всего периода</p> <p>Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>Проведение родительских собраний в 1-х, 5-х, 10-х классах с целью информирования об ответственности обновленных ФГОС и ФООП, знакомства с проектом ООП, изучения потребности родителей (законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности</p>	<p>Проведены родительские собрания в 1-х, 5-х, 10-х классах, родительская общешкольная информирована об особенностях обновленных ФГОС и ФООП, ознакомлена с проектом ООП, изучены потребности родителей (законных представителей) по использованию часов вариативной части учебного плана и внеурочной деятельности</p>	<p>апрель, август 2023</p>	<p>Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Бражкина Н.В., заместитель директора по ВР</p>
<p>Обеспечение консультирование родителей (законных представителей) учащихся 1-х, 5-х, 10-х классов по результатам стартовой диагностики, ознакомление с профилем ученика на старте и рекомендациями по результатам установленных дефицитов</p>	<p>Родители (законных представителей) учащихся 1-х, 5-х, 10-х классов по результатам стартовой диагностики ознакомлены с профилем ученика на старте, родителям даны рекомендации по результатам установленных дефицитов</p>	<p>до 01.11.2023</p>	<p>Рочева Р.Н., заместитель директора по УВР Канюкова О.В., заместитель директора по УВР</p>
<p>7. Материально-техническое обеспечение</p>			
<p>Приобретение учебников в соответствии с ФПУ для обеспечения учащихся учебниками и учебными пособиями в рамках реализации обновленных ФГОС</p>	<p>Приобретены учебники в соответствии с ФПУ, учащиеся обеспечены учебниками</p>	<p>до 01.09.2023</p>	<p>Канюкова О.В., заместитель директора по УВР Вилесов В.Н., заместитель директора по АХЧ</p>
<p>Обеспечение готовности учебных кабинетов и помещений к реализации ООП НОО, ООП и СОО, разработанными в соответствии с обновленными ФГОС</p>	<p>Учебные кабинеты и помещения готовы к реализации ООП НОО, ООП и СОО, разработанными в соответствии с обновленными ФГОС</p>	<p>до 01.09.2023</p>	<p>Вилесов В.Н., заместитель директора по АХЧ</p>
<p>Обеспечение в библиотеке возможности создания текста на основе расшифровки аудиозаписи</p>	<p>В библиотечно-информационном центре обеспечена возможность создания текста на основе расшифровки аудиозаписи</p>	<p>до 01.09.2023</p>	<p>Рябков А.А., техник Отинова В.И., библиотечкарь</p>

<p>Обеспечение в библиотеке возможности переноса информации с нецифровых носителей (включая трехмерные объекты) в цифровую среду (оцифровка, сканирование)</p>	<p>В библиотечно-информационном центре обеспечена возможность переноса информации с нецифровых носителей (включая трехмерные объекты) в цифровую среду (оцифровка, сканирование)</p>	<p>до 01.09.2023</p>	<p>Рябов А.А., техник Отинова В.И., библиотекарь</p>
--	--	--------------------------	--